



HAROPA PORT

Le Havre
Rouen
Paris



Objectif 2025

Synthèse du projet stratégique 2020 - 2025

L'adoption du projet stratégique 2020-2025 représente une étape importante pour le Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine. Sa mise en œuvre a d'ores et déjà débuté et doit permettre de répondre aux enjeux qui constituent son ADN : faire de HAROPA PORT un système portuaire maritime et fluvial de référence. Nos axes de travail sont orientés sur la multimodalité, la transition environnementale et digitale, la gestion domaniale dynamique ainsi que vers l'accompagnement de la transformation de nos territoires, en cohérence avec les attentes sociétales des habitants.

Plus particulièrement, HAROPA PORT entend accompagner la décarbonation des activités logistiques et de transport le long de l'axe Seine.

Au-delà, nous nous engageons à participer activement au défi de la stratégie nationale bas carbone pour limiter le réchauffement climatique et à créer des écosystèmes industriels intégrés pour capter de la valeur ajoutée pour les territoires.

L'ensemble des équipes de HAROPA PORT et des acteurs portuaires conjuguent leurs efforts pour relever le défi de la transformation et de la réussite collective.



Daniel Havis, président du conseil de surveillance HAROPA PORT

En chiffres

- 1^{er} port français pour le commerce extérieur
- 1^{er} port fluvial européen pour le transport de passagers
- 1^{er} port ouest-européen pour l'export de céréales
- 4^e port nord-européen

Nos objectifs 2025

- un programme d'investissement représentant **1,3 Md€** de dépenses de 2020 à 2025 à l'échelle de l'axe Seine ;
- un trafic maritime global de **92 Mt** ;
- un trafic fluvial de **35 Mt** ;
- un accompagnement des projets de décarbonation et la production par HAROPA PORT de **20 MW** via des installations photovoltaïques ;
- un report modal sur les modes massifiés de **20 %** pour les conteneurs et de **40 %** pour les vracs à horizon 2025.



Trois ports intégrés : quels bénéfices ?

La création, le 1^{er} juin 2021, du Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine favorise la pleine réalisation des ambitions portées par le projet stratégique HAROPA PORT 2020-2025.

Trois ports intégrés, cela signifie pour nos clients :

des services unifiés : guichets uniques commerciaux et douaniers ;

une capacité d'action plus importante : pour mieux réussir les transitions écologique et numérique ;

une plus grande robustesse économique : mutualisation des moyens et résilience plus forte face aux aléas des filières ;

une stratégie environnementale commune : démarches et dialogue à l'échelle de l'axe.

Les 4 piliers du projet stratégique

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET LOGISTIQUE



TRANSITION NUMÉRIQUE



TRANSITION ÉCOLOGIQUE

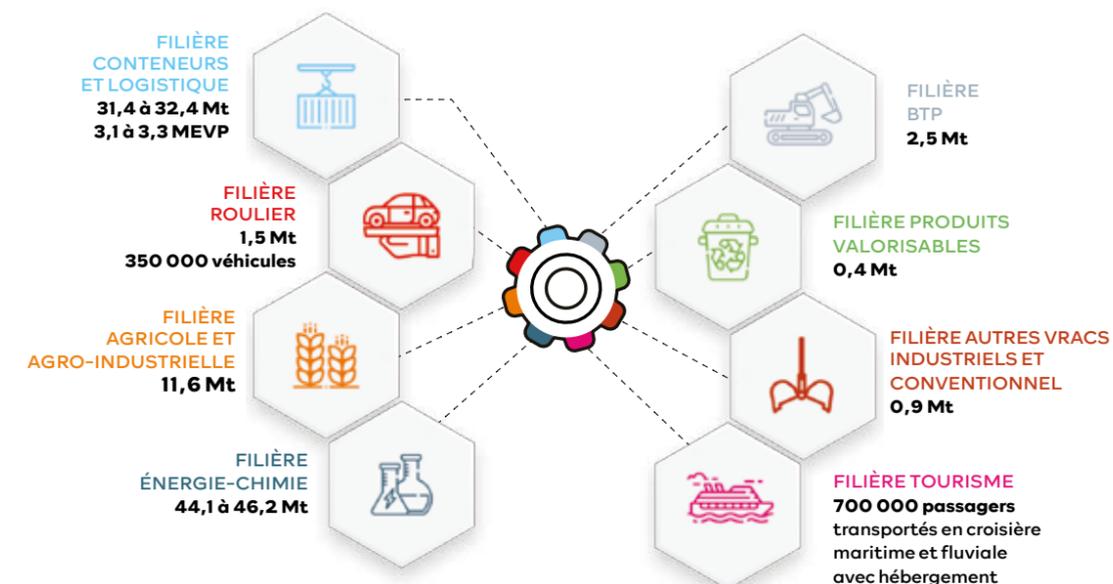


MULTIMODALITÉ



Le projet stratégique 2020-2025 veut faire de l'axe Seine un système portuaire, logistique et industriel de premier plan, affirmant la place de HAROPA PORT en tant que grand port du range nord-européen.

Objectifs de résultats 2025 par filière



La stratégie de HAROPA PORT doit contribuer à faire de la France la première grande économie décarbonée européenne. Pour y parvenir, nous voulons :

- faire des zones industrialo-portuaires des ports de l'axe Seine des lieux privilégiés du redéveloppement industriel de la France ;

- recapter une partie de la valeur ajoutée générée par la logistique des importations ;

- assurer la compétitivité des grandes filières exportatrices.

Cette ambition sera portée avec tous nos partenaires et sur l'ensemble du territoire de l'axe Seine. Notre réussite sera collective !



Stéphane Raison, directeur général et président du directoire HAROPA PORT

Notre stratégie de développement



Le Havre : construction de 700 mètres de quai qui porteront le linéaire de Port 2000 à 4,2 km.

Une orientation résolument multi-filières

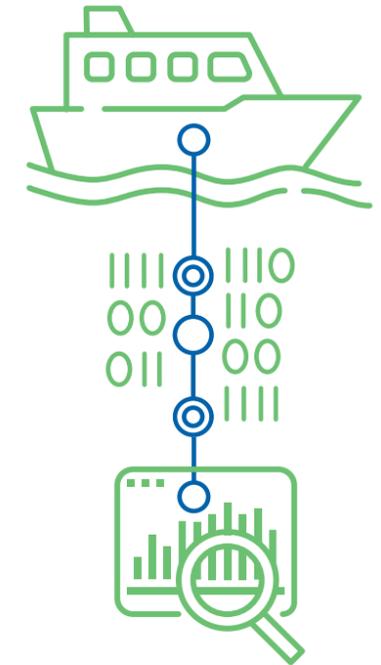
- **Développer** les capacités d'accueil des terminaux et l'immobilier logistique, massifier les transports, fluidifier le passage de la marchandise.
- **Faciliter** la relocalisation d'industries et le développement des synergies sur les zones industrialo-portuaires, renforcer l'acceptabilité des activités portuaires et la culture de sécurité industrielle.
- **Étendre** et moderniser les terminaux croisière et ferry, déployer les énergies propres sur les escales pour renforcer l'attractivité touristique de la vallée de la Seine.

Au service du client

- **Proposer** un guichet commercial unique à l'échelle de l'axe Seine pour traiter les demandes des clients et partenaires, offrir à nos clients des solutions sur-mesure.
- **Développer** les partenariats avec les autres ports ; construire une offre logistique multimodale élargie.
- **Co-construire** des services innovants avec nos clients, notamment grâce au club business, véritable plateforme d'échange et de réflexion.

Parmi les projets représentatifs

- **Soutien de Seine Lab**, projet d'Innovation Center de l'axe Seine.
- **Modélisation et simulation en temps réel des flux physiques et numériques** sur l'axe Seine.
- **Création de la plateforme PSMO** (Port Seine-métropole ouest) à l'ouest de Paris, pour favoriser le recours au multimodal.
- **Modernisation du terminal de Radicatel** de Port-Jérôme.
- **Modernisation des terminaux de croisière** au Havre et à Rouen/ Honfleur.
- **Accueil au Havre de l'usine SGRE** de fabrication d'éoliennes offshore, unique en France.
- **Finalisation de la phase 3 de Port 2000** pour un meilleur accueil des alliances maritimes.



Porter l'innovation

- **Déployer** un Port Community System unique pour renforcer l'interopérabilité des systèmes d'information et la cybersécurité auprès de nos clients.
- **Favoriser** l'innovation participative et territoriale (plateforme de données de l'axe Seine, implication des citoyens dans les expérimentations, etc.).
- **Proposer** une ingénierie de projets dédiée aux besoins du secteur.
- **Digitaliser** les process et développer les compétences métiers grâce à des solutions technologiques de pointe, leviers de performance opérationnelle.

“

L'axe Seine est un vivier de talents et de ressources qui nous permet d'être laboratoire d'innovation, aux côtés des industries, entreprises, start-up, institutions et autres universités implantées sur nos territoires portuaires. Au premier rang des expérimentations figure la recherche autour de la donnée numérique : c'est en effet grâce à elle que nos ports continueront de proposer à nos clients et partenaires de nouvelles offres de services, toujours plus fluides et sécurisées.

”



Jérôme Besancenot,
directeur de projet Transition numérique
HAROPA PORT

Réussir la transition écologique et énergétique



Bornes électriques sur les quais de Rouen.

HAROPA PORT s'attache à maîtriser les impacts des activités portuaires sur l'environnement, à préserver la biodiversité et les milieux naturels dans lesquels les ports s'inscrivent. Premier port au niveau national à s'engager dans une démarche résolue de décarbonation du territoire et à favoriser l'émergence d'une filière d'économie circulaire, dans un esprit d'écologie industrielle et territoriale, il porte l'industrie durable de demain.

- **Améliorer** l'acceptabilité de nos activités, notamment en aménageant durablement les espaces et en préservant l'environnement pour réconcilier les riverains avec les usages portuaires et logistiques.
- **Accélérer** la rénovation énergétique, produire de l'énergie verte, développer les solutions d'approvisionnement en énergies alternatives, soutenir la structuration des filières propres pour s'adapter et limiter les effets du changement climatique.
- **Valoriser** les flux de déchets et d'énergie, accueillir des acteurs spécialisés de l'économie circulaire au profit de l'écosystème industrialo-portuaire, favoriser les circuits courts pour les approvisionnements sont les conditions d'une écologie industrielle et territoriale réussie.
- **Favoriser** la biodiversité sur nos circonscriptions, préserver et restaurer les milieux, anticiper les mesures compensatoires des projets de développement.

Nos ambitions 2025

Un **port catalyseur** en faveur de la transition écologique.

Un **port exemplaire et innovant** dans ses pratiques environnementales.

Un **port responsable** faisant de la transition écologique un véritable atout économique.



Chevaux camarguais sur la ballastière restaurée d'Yville-sur-Seine

Parmi les projets représentatifs

- **Amélioration de la biodiversité** sur le territoire portuaire (lutte contre les espèces invasives, rénovation des berges).
- **Mesure et analyse des émissions de CO₂** sur le territoire de HAROPA PORT et mise en place d'une feuille de route sur la capture carbone.
- **Aménagement durable des espaces portuaires** pour améliorer leur efficacité énergétique et maîtriser les impacts des activités (ex : travaux d'assainissement des ports franciliens en vue des JOP 2024).
- **Réhabilitation des ports fluviaux franciliens** pour une meilleure acceptabilité des installations, notamment sur les ports de Boulogne-Legend et Javel.
- **Installation de plus de 100 bornes fluviales électriques** ; programme d'électrification des quais pour l'activité maritime.

“
Le changement climatique nous rappelle chaque jour la nécessité de réussir la décarbonation de l'axe Seine. Sous l'impulsion de HAROPA PORT, l'écosystème portuaire évolue et porte déjà l'industrie de demain. Une transformation essentielle pour l'insertion territoriale des ports et l'acceptation future de leurs activités.



Sandrine Samson,
directrice projet Transition écologique
HAROPA PORT

”

La logistique et la multimodalité au cœur du développement



Panamax en chargement au terminal céréalier MRM Sénéalia.

HAROPA PORT, 1^{er} hub logistique de France, déploie solutions et schémas depuis les façades maritimes du Havre et de Rouen jusqu'au cœur de Paris et de la Seine amont. Adaptées aux enjeux de desserte, tant de l'hinterland (vers le bassin de consommation francilien et l'Est de la France notamment), qu'à l'export vers l'international, ces solutions allient immobilier, infrastructures multimodales et offre de services.

- **Identifier** les besoins de connexion des zones de fret (itinéraires fluviaux et ferroviaires, maillage des plateformes embranchées, services utiles aux transporteurs, objectifs contractuels des exploitants de terminaux).
- **Améliorer** la compétitivité de l'offre de services et l'accès aux modes massifiés au profit des activités industrialo-portuaires, prendre des participations dans les projets de terminaux.
- **Développer** l'offre maritime short sea conteneurisée et les pré / post-acheminements terrestres massifiés, améliorer la fluidité du passage des marchandises pour réduire les coûts d'escale des armements.
- **Créer** de nouveaux parcs logistiques, devenir aménageur ou promoteur, en propre ou en partenariat, pour développer l'offre de services au profit des clients domaniaux, faire progresser les trafics et évoluer les supply chains.
- **Favoriser** le développement de plateformes logistiques à l'ouest de l'Île de France pour des acheminements plus courts, plus vertueux et moins coûteux qu'en passant par les autres ports du range Nord ;
- **Encourager** la multimodalité et le développement de services dédiés.

Nos objectifs 2025

+ 21 % de m² d'entrepôts logistiques proposés sur le domaine portuaire (1 545 000 m² en 2019, 1 870 000 m² en 2025).

20 % de report modal sur le conteneur :

8 % pour le fer, **12 %** pour le fluvial.

40 % de report modal sur le vrac :

14 % pour le fer, **26 %** pour le fluvial.



Port 2000 - Le Havre

Parmi les projets représentatifs

- **Développement des flux import** via la plateforme Rouen vallée de Seine logistique amont (RVSL) et la zone logistique de Honfleur.
- **Facilitation de la distribution urbaine** grâce aux plateformes multimodales d'Île-de-France.
- **Création de la « chatière » à Port 2000** permettant un accès direct à tous les bateaux fluviaux.
- **Modernisation des voies ferrées et réseaux portuaires.**

“

HAROPA PORT accompagne l'ensemble des initiatives, qui lui permettent de proposer un système d'offres fluide, sûr, compétitif, répondant à la fois aux attentes de la chaîne logistique et aux attentes environnementales. C'est une demande forte de la part des armateurs, chargeurs et donneurs d'ordre à l'international, et la multimodalité doit leur apporter des réponses concrètes.

”



Véronique Hauchecorne,
directrice projet Multimodalité
HAROPA PORT

Une stratégie en lien étroit avec les territoires



Canal Bossière au Havre

Ancré dans les territoires normands et franciliens, HAROPA PORT veille à l'étroit partenariat qui le lie à l'ensemble des acteurs institutionnels et économiques ; c'est à cette condition que vivra ce projet stratégique 2020-2025, qui doit tenir compte du contexte et des spécificités territoriales.

Île-de-France

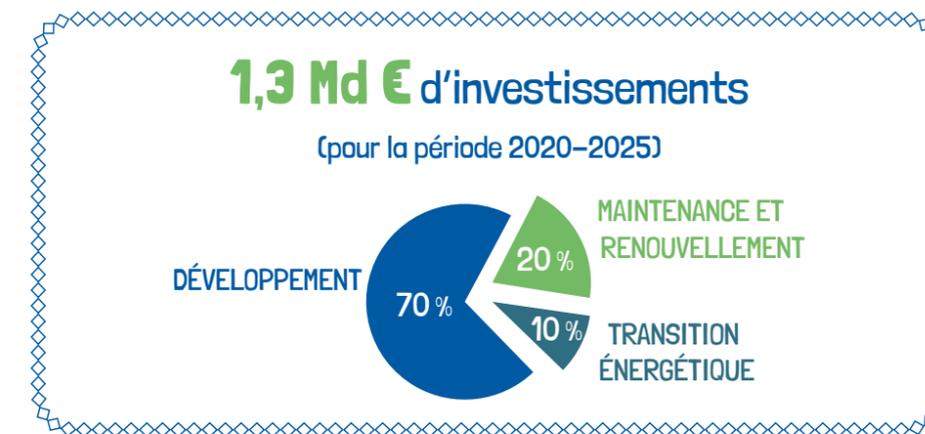
- Accompagner l'essor du Grand Paris et participer à l'accueil des Jeux olympiques et paralympiques 2024 (construction et sécurisation de l'événement sur les quais).
- Mettre en œuvre le schéma d'orientation des berges et ports parisiens : conforter les activités ayant recours au transport fluvial, favoriser le développement de la logistique urbaine, promouvoir l'innovation, accompagner la transition écologique et renforcer la mixité des usages sur les ports.
- Développer et étendre la Charte d'amélioration des ports.

Rouen

- Favoriser l'implantation de clusters industriels (agro-industrie notamment) et la relocalisation d'industries.
- Renforcer la valorisation locale et pérenne des sédiments de dragage et encourager leur recyclage et leur réutilisation.
- Participer au développement de nouvelles liaisons ferroviaires notamment en soutenant le projet de la « route du blé ».
- Être un acteur majeur de la culture de sécurité industrielle notamment dans la chaîne de décision et d'intervention.

Le Havre

- Proposer une offre foncière pour la logistique et les services associés en lien avec la capacité maritime.
- Être le fer de lance de la transition numérique de la place portuaire.
- Faire de l'espace portuaire un territoire industriel innovant (écologie industrielle, production d'énergies renouvelables, développement de l'offre de carburants propres).
- Favoriser la collaboration entre les acteurs du territoire pour développer l'écosystème local de recherche et d'innovation.



Port de Rouen

“
Ce sont les femmes et les hommes, leurs expertises et leurs expériences, qui assurent le développement et le rayonnement du Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine. Notre objectif est de fédérer les équipes autour d'une même ambition : faire de HAROPA PORT un complexe industrialo-portuaire de premier plan, en proposant des services de qualité à ses clients.



Élodie Prunier-Taveirne,
 adjointe au DGA HAROPA PORT,
 en charge des Ressources humaines



HAROPA
PORT Le Havre
Rouen
Paris

Connection makers

Contact

Cédric Virciglio

directeur Pilotage stratégique

cedric.virciglio@haropaport.com